

## KEURUUN, MULTIAN JA PETÄJÄVEDEN SEURAKUNTIEN YHDISTYMISSSELVITYS

### 1. Tehtäväksiänto

Kirkkojärjestyksen 13 luvun 2 §:n mukaan "Tuomiokapituli voi määrätä yhden tai useamman selvitysmiehen tutkimaan aloitteessa tarkoitettua seurakuntajaon muutosta ja tekemään siitä ehdotuksen".

"Selvitysmiehellä on oikeus tutkia seurakuntien ja seurakuntayhtymän toimintaa, hallintoa ja taloutta koskevia asiakirjoja sekä saada niiden viranomaisilta tietoja ja muuta apua tehtävänsä suorittamista varten. Selvitysmiehen on lähetettävä tuomiokapitulille ehdotuksensa, johon on liitettävä selvityksessä kertyneet asiakirjat sekä seurakuntien ehkä seurakuntajaon varalta tekemät viranhaltijoiden ja työntekijöiden sijoittamista taikka omaisuuden jakamista koskevat sopimukset".

Lapuan hiippakunnan tuomiokapitulin tehtäväksi annosta olen selvittänyt Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien yhdistymishanketta. Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnat ovat ilmoittaneet, että haluavat ulkopuolisen selvitysmiehen avulla selvittää tarkemmin taloudellisine vaikutuksineen seuraavia vaihtoehtoja:

- 1) Syvenevän yhteistyön malli
- 2) Kappeliseurakunnan malli ja
- 3) Yhden seurakunnan malli

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien toimesta yhdistymishanketta on selvitetty 6.6.2019 pidetyssä seurakuntien kirkkovaltuustojen yhteisessä neuvottelussa, jossa perustettiin selvitystyöryhmä, Työryhmän tehtäväksi annettiin vuoden 2019 loppuun mennessä kartoittaa ennakkoluulottomasti ja mitään vaihtoehtoa poissulkematta ne **vaihtoehdot, jotka parhaiten takaisivat seurakunnan ja kirkon perustehtävän toteutumisen Keuruulla, Multialla ja Petäjävedellä tulevaisuudessa.**

Selvitystyöryhmä on toimeksiantonsa mukaisesti valmistellut asiaa ja päätyneet ehdottamaan edellä esitetyt vaihtoehdot, joista varsinainen selvitys taloudellisen vaikutuksineen tulisi tehdä. Seurakuntien kirkkoneuvostot ovat hyväksyneet selvityksen tekemisen esitetyllä tavalla.

### 2. Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehitys 2016 – 2019

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehitystä on tarkasteltu ko. seurakuntien vuosien 2016 – 2019 tilinpäätöksiin ja vuoden 2020 talousarvioihin ja vuosien 2021 – 2022 toiminta- ja taloussuunnitelmiin perustuen. Tilinpäätösten tietojen oikeellisuutta ei ole erikseen tarkastettu.

#### 2.1 Keuruun seurakunta

Keuruun seurakunnan talous näyttää kehittyneen vuosina 2016 – 2019 suhteellisen positiivisesti.

## **Toimintatuotot**

Toimintatuottojen määrä vaihteli tarkasteluajanjaksolla 1 731 391 eurosta 1 146 549 euroon. Korkeimmillaan toimintatuottojen määrä oli vuonna 2016 ja matalimmillaan vuonna 2018. Vuonna 2017 toimintatuottoja kertyi 1 467 100 euroa ja vuonna 2019 1365 209 euroa. Toimintatuottojen pieneneminen aiheutuu lähinnä siitä, että vuosina 2016 – 2017 leirikeskukseen käytöstä turvapaikanhakijoiden majoitustiloina kertyi ylimääräistä tuloa.

## **Toimintakulut**

Toimintakulujen määrä vaihteli aikavälillä 2016 – 2019 3 391 867 eurosta vuonna 2016 vuoden 2018 2 603 396 euroon vuonna 2018. Vuonna 2017 toimintakulujen loppusumma oli 2 797 039 euroa ja vuonna 2019 2 607 999 euroa.

## **Toimintakate**

Toimintakate kuvaa vuotuisten toimintakulujen ja toimintatuottojen erotusta, Samalla se osoittaa sen, paljonko verotuksella pitää saada kootuksi, että vuotuiset käyttötalousmenot saadaan katetuiksi. Toimintakatteen määrä vaihteli vuosittain 1 660 475 eurosta vuonna 2016 1 242 779 euroon vuonna 2019. Vuoden 2017 toimintakatteen suuruus oli 1 329 939 euroa ja vuonna 2018 toimintakatteen suuruus oli 1 456 846 euroa.

## **Verotulot**

Verotulojen ja valtion rahoitusosuuden määrä vaihteli tarkasteluajanjaksolla vuoden 2016 2 059 300 eurosta 1 911 690 euroon vuonna 2019. Verotulojen määrä väheni tarkasteluajanjaksolla 147 610 euroa eli n 7,1 %.

## **Vuosikate**

Vuosikate on tuloslaskelman keskeisin tunnusluku. Se kuvaa vuotuisten tuottojen ja kulujen erotusta ja sitä paljonko vuotuisten toimintakulujen jälkeen jää käytettäväksi investointeihin, lainanlyhennyksiin ja poistoihin. Vuosikate on koko tarkastelujakson ollut selkeästi positiivinen. Vuosikatteen suuruus vaihteli vuoden 2017 501 384 eurosta 219 046 euroon vuonna 2016. Vuonna 2018 vuosikatetta kertyi 325 181 euroa ja vuonna 2019 492 313 euroa,

## **Poistot**

Seurakunnan kirjanpidossa investoinnit eivät ole menoja. Investoinnit aktivoidaan taseeseen, josta ne kirjataan poistoina kuluiksi kirkkovaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaan taloudellisena pitoaikanaan. Poistojen määrä on vaihdellut vuosittain 241 717 eurosta 260 662 euroon.

## **Vuosikate/Poistot**

Jonkinlaisena nyrkkisääntönä pidetään, että vuosikatteen suhde poistoihin mittaa seurakunnan talouden tasapainoa. Talous on tasapainossa, jos vuosikate on yhtä suuri kuin poistot. Jos

vuosikate on suurempi kuin poistot, on talous ylijäämäinen ja jos vuosikate on pienempi kuin poistot, on talous alijäämäinen. Vuotta 2016 lukuun ottamatta vuosikate on suurempi kuin poistot.

### **Ylijäämä- alijäämä**

Keuruun seurakunnan talous on ylijäämäinen vuotta 2016 lukuun ottamatta. Vuonna 2016 alijäämää kertyi 22 670 euroa. Vuonna 2017 ylijäämää kertyi 255 025 euroa, vuonna 2018 64 518 euroa ja vuonna 2019 251 837 euroa

### **Investoinnit**

Investointimenot vaihtelivat tarkasteluajanjaksolla vuoden 2018 900 155 eurosta vuoden 2019 77 847 euroon. Vuonna 2016 investointimenojen loppusumma oli 481 688 euroa ja vuonna 2017 880 582 euroa.

### **Metsätalous**

Metsätalouden tulot vaihtelivat tarkasteluajanjaksolla vuoden 2017 205 594 eurosta 767 212 euroon vuonna 2019. Vuonna 2016 metsätalouden tuloja kertyi 481 688 euroa ja vuonna 2018 466 053 euroa. Metsätalouden tulot muodostivat vuonna 2019 56 % toimintatuotoista.

### **Jäsenmäärä**

Keuruun seurakunnan jäsenmäärä on ollut laskeva koko tarkasteluajanjakson. Seurakunnan jäsenmäärä on pudonnut vuoden 2016 7 869:stä 7 399:ään vuoden 2019 lopussa. Jäsenmäärä väheni vuodesta 2016 vuoteen 2019 yhteensä 470 eli n. 6 %.

## **2.2. Multian seurakunta**

### **Toimintatuotot**

Toimintatuotot vaihtelivat vuosittain 225 744 eurosta vuonna 2017 536 655 euroon vuonna 2018. Vuonna 2016 toimintatuottoja kertyi 264 613 euroa ja vuonna 2019 332 030 euroa. Poikkeuksellisen suuri toimintatuottojen määrä vuonna 2018 aiheutui kiinteistöjen myynnistä.

### **Toimintakulut**

Toimintakulut vaihtelevat tarkasteluajanjaksolla 2016 – 2019 637 072 eurosta vuonna 2018 590 089 euroon vuonna 2019. Vuonna 2017 toimintakulujen loppusumma oli 619 160 euroa ja vuonna 2017 619 160 euroa.

### **Toimintakate**

Toimintakatteen määrä vaihteli tarkasteluajanjaksolla vuoden 2016 351 948 eurosta vuoden 2018 100 416 euroon. Vuoden 2017 toimintakate oli 290 891 euroa ja vuoden 2019 258 058 euroa. Vuoden 2018 poikkeuksellisen pieni toimintakate aiheutuu poikkeuksellisen suurista toimintatuotoista, joihin vaikuttivat kiinteistöjen myynnistä saadut tulot.

## **Verotulot**

Verotulojen määrä vaihteli tarkasteluajanjaksolla 365 521 eurosta vuonna 2016 317 112 euroon vuonna 2018. Vuonna 2017 verotuloja kertyi 329 213 euroa ja vuonna 2019 331 284 euroa. Verotulot ovat laskeneet koko tarkasteluajavälin lukuun ottamatta vuotta 2019, jolloin verotuloja kertyi 331 284 euroa. Vuonna 2019 verotuloja kertyi 34 237 euroa eli n. 9,4 % vähemmän kuin vuonna 2016.

## **Vuosikate**

Vuosikate oli positiivinen koko tarkasteluajanjakson vaihdellen vuoden 2016 3 830 eurosta vuoden 2018 204 891 euroon. Vuonna 2017 vuosikatetta kertyi 9 043 euroa ja vuonna 2019 55 850 euroa.

## **Poistot**

Poistojen määrä vaihteli 22 274 eurosta vuonna 2016 ja 26 127 euroon vuosina 2017 ja 2018. Vuoden 2019 poistojen määrä oli 25 680 euroa.

## **Vuosikate/Poistot**

Vuosikate oli poistoja pienempi vuosina 2016 – 2017. Vuosina 2018 - 2019 vuosikate kattoi poistot.

## **Yli-/alijäämä**

Vuosina 2016 – 2017 talous oli alijäämäinen. Vuonna 2016 alijäämää kertyi 18 444 euroa ja vuonna 2017 13 231 euroa. Vuonna 2018 ylijäämää kertyi 178 764 euroa ja vuonna 2019 35 432 euroa.

## **Investoinnit**

Tarkasteluajanjaksolla ei vuosina 2016 ja 2019 toteutettu investointeja lainkaan. Vuonna 2017 investointimenojen loppusumma oli 21 312 euroa ja vuonna 2018 116 467 euroa.

## **Metsätalous**

Metsätalouden tulot vaihtelivat vuosittain vuoden 2016 31 311 eurosta vuoden 2017 136 564 euroon. Vuonna 2018 metsätalouden tuloja kertyi 49 467 euroa ja vuonna 2019 86 676 euroa. Vuonna 2017 metsätalouden tulot olivat 60 % toimintatuotoista ja yli 41 % verotuloista.

## **Jäsenmäärä**

Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut koko tarkasteluajanjakson. Vuoden 2016 jäsenmäärä oli 1 447, vuoden 2017 1 394, vuoden 2018 1 354 ja vuoden 2019 1 332. Jäsenmäärä laski vuodesta 2016 vuoteen 2019 115 jäsenellä eli n. 7,9 %.

## **2.3 Petäjaveden seurakunta**

### **Toimintatuotot**

Toimintatuottojen määrä vaihteli tarkasteluajanjaksolla 173 306 eurosta vuonna 2016 vuoden 2018 630 853 euroon. Vuonna 2017 toimintatuottoja kertyi 260 946 euroa ja vuonna 2019 171 202 euroa Toimintatuottojen poikkeuksellisen suuri määrä vuonna 2018 aiheutui kiinteistöjen myyntituotoista ja metsätalouden normaalia suuremmista tuloista.

### **Toimintakulut**

Toimintakulujen määrä vaihteli 906 687 eurosta vuonna 2016 792 556 euroon vuonna 2018. Vuonna 2017 toimintakuluja kertyi 876 625 euroa ja vuonna 2019 899 367 euroa.

### **Toimintakate**

Toimintakatteen määrä vaihteli vuoden 2019 734 095 eurosta 161 702 euroon vuonna 2018. Vuoden 2017 toimintakatteen suuruus oli 615 679 euroa. Vuoden 2018 toimintakate oli 161 702 euroa, mikä aiheutui normaalia suuremmista metsätalouden tuloista ja kiinteistöjen myynnistä.

### **Verotulot**

Verotulojen määrä laski hieman koko tarkasteluajanjakson. Vuonna 2016 verotuloja kertyi 794 029 euroa, vuonna 2017 782 833, vuonna 2018 745 773 euroa ja vuonna 2019 756 721 euroa. Verotulojen määrä laski tarkasteluajavälillä 37 308 euroa eli n. 4,7 %.

### **Vuosikate**

Vuosikate oli miinuksella vuonna 2016 5 255 euroa mutta kääntyi plussalle vuonna 2017 101 881 euroa ja vuonna 2018 511 765 euroa. Vuonna 2019 vuosikate kääntyi miinusmerkkiseksi 49 472 euroa.

### **Poistot**

Poistojen määrä pieneni tarkasteluajanjaksolla. Vuoden 2016 poistojen määrä oli 58 096 euroa, vuonna 2017 52 535 euroa, vuonna 2018 49 733 euroa ja vuonna 2019 43 244 euroa.

### **Vuosikate/Poistot**

Vuonna 2016 poistojen määrä oli vuosikatetta suurempi ja vuosina 2017 – 2018 vuosikate kattoi poistot. Vuonna 2019 vuosikate oli miinuksella eikä siis kattanut poistoja.

## **Yli-/alijäämä**

Vuosi 2016 oli alijäämäinen. Alijäämää kertyi 63 352 euroa. Vuonna 2017 talous kääntyi ylijäämäiseksi. Ylijäämää kertyi vuonna 2017 49 345 euroa ja vuonna 2018 peräti 462 031 euroa. Vuonna 2019 talous kääntyi taas alijäämäiseksi. Alijäämää kertyi 92 716 euroa.

## **Investoinnit**

Investointimenojen määrä vaihteli tarkasteluajavälillä paljon. Vuonna 2016 investointimenot olivat 33 963 euroa, vuonna 2017 147 604 euroa ja vuonna 2018 1 786 763 euroa. Vuonna 2019 ei investoitu.

## **Metsätalous**

Metsätalouden tuloja kertyi vuonna 2016 81 042 euroa, vuonna 2017 76 632 euroa, vuonna 2018 231 387 euroa ja vuonna 2019 93 308 euroa.

## **Jäsenmäärä**

Petäjaveden seurakunnan jäsenmäärä laski koko tarkasteluajanjakson. Jäsenmäärä laski 3 126:sta 2 893:ään. Jäsenmäärä laski 233:llä eli n. 7,4 %.

## **2.4 Seurakuntien talouden kehitys yhteensä 2016 – 2019**

Seuraavassa on tarkasteltu Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehitystä yhteensä ikään kuin ne muodostaisivat yhden seurakunnan. Tarkastelu on suoritettu siten, että seurakuntien keskeiset tunnusluvut on laskettu yhteen.

## **Toimintatuotot**

Toimintatuottojen määrä vaihteli 2 314 057 eurosta vuonna 2018 1 953 790 euroon vuonna 2017. Vuonna 2016 toimintatuottoja kertyi 2 169 310 euroa ja vuonna 2019 2 017 020 euroa.

## **Toimintakulut**

Toimintakulujen määrä vaihteli vuoden 2016 4 915 116 eurosta vuoden 2018 4 033 024 euroon. Vuonna 2017 toimintakulujen loppusumma oli 4 190 299 euroa ja vuonna 2019 4 009 040 euroa. Toimintakulut näyttäisivät alenevan vuodesta 2016 vuoteen 2019. Toimintakulujen määrä vuonna 2019 oli 906 076 euroa 18,4 % pienempi kuin vuonna 2016.

## **Toimintakate**

Toimintakatteen määrä oli suurimmillaan vuonna 2016 – 2 745 803 euroa. Vuonna 2017 toimintakate oli 2 236 509 euroa, vuonna 2018 1 718 964 euroa ja 2 166 779 euroa vuonna 2019. Myös toimintakatteen määrä osoittaa alenevaa trendiä vuosina 2016 – 2018. Vuonna 2019 toimintakatteen määrä taas nousee. Vuoden 2019 toimintakate oli 579 027 euroa eli n. 21 % pienempi kuin vuonna 2016.

## **Verotulot**

Verotulojen määrä on laskenut vuosittain koko tarkasteluajanjakson. Verotuloja kertyi vuonna 2016 3 218 850 euroa, vuonna 2017 3 121 611 euroa, vuonna 2018 3 027 281 euroa ja vuonna 2019 2 999 695 euroa. Verotuloja kertyi vuonna 2019 219 155 euroa eli 6,8 % vähemmän kuin vuonna 2016.

## **Vuosikate**

Seurakuntien yhteenlaskettu vuosikate oli plussalla koko tarkasteluajanjakson. Pienimmillään vuosikate oli vuonna 2016 473 117 euroa ja korkeimmillaan vuonna 2018 1 041 837 euroa. Vuonna 2017 vuosikatetta kertyi yhteensä 612 308 euroa ja vuonna 2019 505 077 euroa.

## **Poistot**

Poistojen määrä oli vuonna 2016 322 082 euroa, vuonna 2017 325 020 euroa, vuonna 2018 336 522 euroa ja vuonna 2019 304 729 euroa.

## **Vuosikate/Poistot**

Tarkasteluajanjaksolla 2016 – 2019 vuosikate kattaa poistot lukuun ottamatta vuotta 2016, jolloin poistojen määrä oli vuosikatetta suurempi.

## **Yli-/alijäämä**

Seurakuntien yhteenlaskettu talous oli tarkasteluajavälillä alijäämäinen vuonna 2016, jolloin alijäämää kertyi 104 466 euroa. Vuosina 2017 – 2019 talous oli ylijäämäinen. Ylijäämää kertyi vuonna 2017 291 139 euroa, vuonna 2018 705 313 euroa ja vuonna 2019 204 652 euroa.

## **Investoinnit**

Seurakuntien Investointien määrä vaihteli vuosittain suuresti. Korkeimmillaan investointimenot olivat vuonna 2018 2 803 668 euroa ja pienimmillään vuonna 2019 77 847 euroa. Vuonna 2016 investointimenojen loppusumma oli 264 083 euroa ja vuonna 2017 1 049 503 euroa.

## **Metsätalous**

Seurakuntien yhteenlasketut metsätalouden tulot vaihtelivat vuoden 2017 418 790 eurosta 947 199 euroon vuonna 2019. Vuonna 2016 metsätalouden tuloja kertyi 594 041 euroa ja vuonna 2018 746 907 euroa.

## **Jäsenmäärä**

Seurakuntien yhteenlaskettu jäsenmäärä väheni koko tarkasteluajavälin. Jäsenmäärä väheni vuoden 2016 12 442:sta 11 635:een vuonna 2019. Jäsenmäärä väheni 807 eli n. 7,4 %.

### **3. Arvio Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehityksestä 2020 – 2022**

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehitystä on arvioitu ko. seurakuntien vuoden 2020 talousarvioiden ja vuosien 2021 – 2022 toiminta- ja taloussuunnitelmien perusteella. Kokonaisuutena vuosien 2021 ja 2022 taloussuunnitelmat eivät kaikilta osin ole kovin konkreettisia mutta soveltunevat kuitenkin arvion tekemiseen.

#### **3.1 Keuruun seurakunta**

##### **Toimintatuotot**

Toimintatuotot vaihtelevat tarkasteluajavälillä 1 109 785 eurosta vuonna 2020 1 106 535 euroon vuosina 2021 - 2022.

##### **Toimintakulut**

Toimintakulujen määrän on arvioitu laskevan jonkin verran tarkasteluajanjaksolla. Toimintakuluja on arvioitu kertyvän vuonna 2020 2 822 726 euroa, vuonna 2021 2 802 317 euroa ja vuonna 2022 2 801 786 euroa.

##### **Toimintakate**

Toimintakatteen on arvioitu jonkin verran pienenevän aikavälillä 2020 – 2022. Kun toimintakatteen suuruudeksi vuonna 2020 on arvioitu 1 712 941 euroa, on sen arvioitu pienenevän vuonna 2021 1 695 782 euroon ja vuonna 2022 1 695 251 euroon.

##### **Verotulot**

Verotulojen on arvioitu laskevan tarkasteluajavälillä vuoden 2020 1 968 440 eurosta 1 877 030 euroon vuonna 2022. Vuonna 2021 verotuloja arvioidaan kertyvän 1 923 405 euroa. Vuonna 2022 arvioidaan kertyvän 91 410 euroa eli 4,6 % vähemmän verotuloja kuin vuonna 2020.

##### **Vuosikate**

Vuosikatteen arvioidaan olevan plusmerkkinen koko tarkasteluajavälin. Vuonna 2020 vuosikate on 84 907 euroa, vuonna 2021 47 217 euroa ja vuonna 2022 1 373 euroa.

##### **Poistot**

Poistojen määrän ennustetaan säilyvän samansuuruisina koko tarkasteluajanjakson. Poistojen määräksi on vuosittain arvioitu 253 197 euroa.

##### **Vuosikate/Poistot**

Vuosikatteen pieneneminen vuodesta 2020 alkaen merkitsee sitä, että vuosikate ei kata poistoja ja seurakunnan talous muuttuu alijäämäiseksi.



## **Yli-/alijäämä**

Arvion mukaan vuotuinen alijäämä kasvaa koko suunnitteluajavälin. Vuonna 2020 alijäämää arvioidaan kertyvän 168 510 euroa, vuonna 2021 205 980 euroa ja vuonna 2022 jo peräti 251 824 euroa. Suunnitteluajavälillä alijäämää arvioidaan kertyvän yhteensä 626 314 euroa.

## **Investoinnit**

Investointien määrän arvioidaan pysyvän koko suunnitteluajavälin yli 200 000 eurossa vuosittain.

## **Metsätalous**

Metsätalouden tuloja on arvioitu metsätaloussuunnitelmassa kertyvän tarkastelujakson aikana vuosittain 710 000 euroa eli yhteensä 2 130 000 euroa koko tarkastelujakson aikana.

## **3,2 Multian seurakunta**

Multian seurakunnan vuosien 2020 – 2022 talouskehitys näyttää staattiselta. Tämä johtuu siitä, että suunnitelmavuosien 2021 – 2022 tulojen ja menojen on arvioitu säilyvän vuoden 2020 tasolla. Tämä antaa ehkä liiankin positiivisen kuvan seurakunnan talouden kehityksestä, koska ilman toimenpiteitä toimintakulut kasvavat ja verotulot joka tapauksessa laskevat jonkin verran vuosittain, mikäli nykyinen kehitys jatkuu.

## **Toimintatuotot**

Toimintatuottoja on arvioitu kertyvän vuosittain 147 130 euroa.

## **Toimintakulut**

Toimintakulujen määräksi on arvioitu vuosittain 545 151 euroa.

## **Toimintakate**

Toimintakatteen suuruudeksi on arvioitu 398 021 euroa.

## **Verotulot**

Verotulojen määräksi on arvioitu 300 500 euroa vuosittain.

## **Vuosikate**

Vuosikate on miinuksella koko suunnitteluajavälin. Vuosikatteen määräksi arvioidaan 134 421 euroa vuosittain.

## **Poistot**

Poistojen määräksi arvioidaan 22 214 euroa vuosittain.

## **Vuosikate/Poistot**

Seurakunnan talous on alijäämäinen koko suunnitteluajavälin.

## **Yli-/alijäämä**

Vuotuisen alijäämän suuruudeksi suunnittelukaudella on arvioitu 156 635 euroa.

## **Investoinnit**

Suunnittelukauden investointien määräksi on arvioitu 450 000 euroa.

## **Metsätalous**

Metsätalouden tuloiksi on arvioitu 80 000 euroa vuosittain.

## **3.3 Petäjaveden seurakunta**

### **Toimintatuotot**

Seurakunnan toimintatuottojen määrän on arvioitu laskevan hivenen suunnitteluajavälillä. Vuonna 2020 toimintatuottoja on arvioitu kertyvän 132 300 euroa ja vuosina 2021 – 2022 127 600 euroa.

### **Toimintakulut**

Toimintakulujen on arvioitu säilyvän lähes ennallaan koko suunnitteluajavälin eli 760 000 eurossa.

### **Toimintakate**

Toimintakatteen suuruudeksi vuonna 2020 on arvioitu 628 040 euroa, vuonna 2021 632 670 euroa ja vuonna 2022 632 970 euroa.

### **Verotulot**

Verotulojen määrän on arvioitu pienenevän koko tarkasteluajanjakson. Kun verotuloja arvioidaan vuonna 2020 kertyvän 694 227 euroa, on verotulojen määräksi vuonna 2022 arvioitu 597 334 euroa. Tämä on 96 893 euroa eli 13,9 % vähemmän kuin vuonna 2020.

### **Vuosikate**

Vuosikate näyttää olevan miinuksella koko suunnitteluajavälin. Vuosikate on miinuksella vuonna 2020 6 097 euro., vuonna 2021 52 926 euroa ja vuonna 2022 107 960 euroa.

## Poistot

Poistojen määrän on arvioitu pysyvän koko suunnitteluajanjakson ennallaan eli 62 142 eurossa vuosittain

## Vuosikate/Poistot

Poistojen määrä on vuosikatetta suurempi koko suunnitteluajavälin.

## Yli-/alijäämä

Alijäämä näyttää kasvavan vuosittain. Vuonna 2020 alijäämää on arvioitu kertyvän 68 149 euroa, vuonna 2021 115 068 euroa ja vuonna 2022 170 082 euroa.

## Investoinnit

Suunnittelukaudella ei ole esitetty investointeja.

## Metsätalous

Metsätalouden tuloja on arvioitu kertyvän vuosittain 80 000 euroa.

### 3.4 Arvio seurakuntien talouden kehityksestä yhteensä vuosina 2020 – 2022

Seuraavassa on tarkasteltu arviota Keuruun, Multian ja Petäjäveden seurakuntien talouden kehityksestä vuosina 2020 – 2022 ikään kuin seurakunnat muodostaisivat taloudellisesti yhden kokonaisuuden. Arvio on muodostettu siten, että seurakuntien keskeiset tunnusluvut on laskettu yhteen. Multian ja Petäjäveden seurakuntien osalta taloussuunnitelmaluvut vuosille 2021 – 2022 ovat osittain samoja kuin vuoden 2020 talousarvioluvut. Niitä voidaan kuitenkin pitää suuntaa antavina.

## Toimintatuotot

Toimintatuottoja on arvioitu kertyvän vuosittain vuoden 2020 1 389 215 eurosta 1 381 265 euroon vuosina 2021 - 2022.

## Toimintakulut

Myös toimintakulujen määrän on arvioitu vähenevän suunnitteluajavälillä hieman. Vuonna 2020 toimintakulujen loppusummaksi on arvioitu 4 128 217 euroa, vuonna 2021 4 107 737 euroa ja vuonna 2022 4 107 506 euroa.

## Toimintakate

Toimintakatteen määrän on arvioitu kasvavan suunnitteluajanjaksolla. Vuoden 2020 toimintakatteen määräksi on arvioitu 2 899 002 euroa, vuoden 2021 3 145 831 euroa ja vuoden

2022 3 346 244 euroa. Toimintakate on vuonna 2022 447 242 euroa eli 15,4 % suurempi kuin vuonna 2020.

### **Verotulot**

Seurakuntien yhteenlaskettujen verotulojen määrän on arvioitu laskevan suunnitteluajavälillä. Vuonna 2020 verotuloja on arvioitu kertyvän yhteensä 2 963 167 euroa, vuonna 2021 2 875 933 euroa ja vuonna 2022 2 774 864 euroa. Verotuloja on arvioitu kertyvän vuonna 2022 188 303 euroa eli n. 6,4 % vähemmän kuin vuonna 2020.

### **Vuosikate**

Seurakuntien yhteenlaskettu vuosikate näyttää olevan miinusmerkkinen koko suunnitteluajavälin. Vuosikatteen määräksi on arvioitu vuonna 2020 – 59 425 euroa, vuonna 2021 – 140 130 euroa ja vuonna 2022 jo – 240 968 euroa. Vuosikatteen heikentymiseen vaikuttaa luonnollisesti verotulojen pieneneminen.

### **Poistot**

Poistojen määrän on arvioitu pysyvän suhteellisen vakiona koko suunnitteluajavälin. Poistoja on arvioitu kertyvän vuosittain n. 337 000 euroa.

### **Vuosikate/Poistot**

Poistojen määrä on selkeästi vuosikatetta suurempi koko suunnitteluajavälin.

### **Yli-/alijäämä**

Seurakuntien yhteenlaskettu alijäämä näyttää kasvavan koko tarkasteluajanjakson. Alijäämää on arvioitu kertyvän vuonna 2020 397 108 euroa, vuonna 2021 477 683 euroa ja vuonna 2022 578 521 euroa eli yhteensä 1 453 312 euroa.

### **Investoinnit**

Investointien määräksi suunnittelukaudella on arvioitu 1 118 600 euroa.

### **Metsätalous**

Kaikilla seurakunnilla on voimassa olevat metsätaloussuunnitelmat seuraavalle kymmenelle vuodelle. Metsätaloussuunnitelmien mukaan metsätalouden tuloja näyttäisi kertyvän selkeästi enemmän kuin vuosien 2020 – 2022 taloussuunnitelmissa on arvioitu. Metsätaloussuunnitelmissa metsätalouden tuloja on arvioitu kertyvän vuosittain 870 000 euroa eli suunnittelukaudella yhteensä 2 610 000 euroa. Tämä helpottaa seurakuntien taloudellista tilannetta.

#### **4. Yhteenveto**

Edellä on tarkasteltu Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien talouden kehitystä vuosina 2016 – 2019 sekä arvioitu tulevaa kehitystä vuosina 2020 – 2022. Seurakuntien talous kehittyi kohtuullisesti vuosina 2016 – 2019.

Keuruun seurakunnan talous oli ylijäämäinen tarkasteluajanjaksolla 2016 – 2019 lukuun ottamatta vuotta 2016, jolloin alijäämää kertyi 22 670 euroa. Verotulojen pienenemistä kyettiin kompensoimaan metsätalouden tuloilla. Tarkastelujakson ylijäämä oli yhteensä 566 259 euroa.

Multian seurakunnan talous oli ylijäämäinen vuosina 2018 ja 2019. Vuosina 2016 ja 2017 talous oli alijäämäinen. Koko tarkastelujakso oli kuitenkin ylijäämäinen. Ylijäämää kertyi yhteensä 178 924 euroa.

Petäjaveden seurakunnan talous oli ylijäämäinen vuosina 2017 ja 2018. Vuosina 2016 ja 2019 talous oli alijäämäinen. Vuonna 2016 alijäämää kertyi 63 352 euroa ja vuonna 2019 92 716 euroa. Koko tarkasteluajavälillä kertyi yhteensä 355 308 euroa ylijäämää. Yhtenä merkittävänä syynä ylijäämään on vuonna 2018 toteutettu kiinteistön myynti.

Tarkasteltaessa yhteenlaskettua seurakuntien talouden toteutumista voidaan todeta samaa kuin yksittäisten seurakuntien kohdallakin. Toimintatuotot ovat laskeneet lähes 5 %. Myös yhteenlasketut toimintakulut ovat laskeneet 16,6 %. Väheneviä verotuoja on kyetty kattamaan metsätalouden tuloilla ja osittain myös kiinteistöjen myyntituotoilla.

Vuodesta 2020 näyttäisi tulevan käännekohta seurakuntien talouden kehitykselle.

Keuruun seurakunnan talouden on arvioitu kääntyvän alijäämäiseksi. Toimintatuottojen on arvioitu vähenevän hivenen suunnitteluajavälillä 2020 – 2022 toimintakulujen säilyessä lähes ennallaan. Verotulojen on arvioitu laskevan ja vuosikatteen kääntyvän miinusmerkkiseksi. Seurakunnan talouden alijäämä näyttää kasvavan vuosi vuodelta. Yhteensä alijäämää näyttää kertyvän suunnittelukaudella yhteensä 626 314 euroa.

Multian seurakunnan talous näyttää arvion mukaan kääntyvän niin ikään pysyvämmiin alijäämäiseksi. Alijäämää näyttää kertyvän suunnitteluajavälillä yhteensä 469 905 euroa.

Petäjaveden seurakunnan talous näyttää niin ikään alijäämäiseltä. Vuosikate on miinuksella koko suunnitteluajavälin. Alijäämää kertyy suunnitteluajavälillä arvion mukaan yhteensä 353 299 euroa.

Seurakuntien yhteenlaskettu talous näyttää kääntyvän varsin nopeasti alijäämäiseksi suunnitteluajanjaksolla. Seurakuntien yhteenlaskettu alijäämä vuosina 2020 – 2022 näyttäisi nousevan peräti 1 453 312 euroon.

##### **4.1. Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien erityispiirteitä**

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien jäsenmäärä on vähentynyt varsin nopeasti tarkasteluajavälillä 2016 – 2019. Jäsenmäärän väheneminen näyttää olevan keskimääräistä nopeampaa verrattuna muihin seurakuntiin. Jäsenmäärä vähenee erityisesti muuttoliikkeen ansiosta. Muuttajat ovat pääsääntöisesti nuoria. Voimakas jäsenmäärän väheneminen näkyy luonnollisesti myös verotulojen vähenemisenä. Seurakuntien yhteenlaskettu jäsenmäärä on vähentynyt 2016 – 2019 807 eli n. 6,5 %. Mikäli jäsenmäärän lasku jatkuu samanlaisena myös suunnittelukaudella 2020 – 2022, on seurakuntien yhteenlaskettu jäsenmäärä vuoden 2022 lopussa 10 786, kun se vuoden 2016 lopussa oli vielä 12 442. Jäsenmäärä lasku vuodesta 2016 vuoteen 2022 näyttäisi olevan peräti 13,3 %. Verotulot vähenivät tarkasteluajanjaksolla 2016 – 2019 277 759 eurolla eli n. 8,6 %. Suunnitteluajavälillä 2020 – 2022 verotulojen on arvioitu vähenevän edelleen 188 303 eurolla eli n. 6,4 %.

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnilla on myös normaalia suurempi kiinteistökanta. Seurakuntien omistuksessa on useita kulttuurihistoriallisesti arvokkaita kirkkorakennuksia. Seurakunnilla on myös varsin suuri määrä kattamatonta peruskorjausvelkaa. Peruskorjausvelkaa seurakunnilla on arvioitu olevan yhteensä n. 4,5 miljoonaa euro edellyttäen, että Keuruun myytäväksi ja mahdollisesti myytäväksi määritellyt kiinteistöt ja osakehuoneistot saadaan realisoitua. Suuren, kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kiinteistökannan ylläpito vie jatkossa yhä suuremman osuuden seurakuntien taloudellisista resursseista. Seurakuntien pitäisikin laatia mahdollisimman pikaisesti yhteinen kiinteistöstrategia, jossa määritellään ne kiinteistöt, jotka säilytetään ja ne kiinteistöt, joista pyritään eroon. Tältä pohjalta olisi hyvä laatia myös konkreettinen investointiohjelma rahoitussuunnitelmineen.

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnilla on poikkeuksellisen paljon metsäomaisuutta. Tätä voidaan syystä pitää taloudellisena vahvuutena. Metsätalouden tuloilla on mahdollista korvata tiettyyn rajaan asti väheneviä verotuloja. Myös kiinteistöjen – rakennusten ja tonttien – realisoinnilla on mahdollista korvata väheneviä verotuloja.

Ilman tasapainottavia toimenpiteitä seurakuntien taloudellinen pohja näyttäisi romahtavan suunnitteluajavälillä 2020 – 2022. Vaikka kaikilla seurakunnilla on kertynyt edellisiltä vuosilta ylijäämiä suhteellisen paljon, talouden tasapainon saavuttaminen suunnittelukaudella 2020 – 2022, jonka alijäämäksi on arvioitu 1 453 312 euroa, tulee olemaan haastavaa. Vaikka seurakuntien taseissa on aikaisempien vuosien ylijäämiä vuoden 2019 lopussa yhteensä 3 706 000 euroa, vastaavia varoja - rahaa ja arvopapereita - löytyy seurakuntien taseista vain 2 161 000 500 euroa. Kun tähän lisätään vielä tiedossa oleva peruskorjausvelka, jonka suuruudeksi on arvioitu n. 4,5 miljoonaa euroa, on selvää, että tämä tarkoittaa käytännössä maksuvalmiusongelmia suunnitteluajavälillä.

## **5. Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien yhteistoimintahanke**

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnissa on tiedostettu taloudellisen tilanteen heikkeneminen. Seurakunnat ovat yhdessä ryhtyneet pohtimaan talouden tasapainottamista. Keinoksi on löytynyt yhteistoiminnan kehittäminen. Seurakuntien nimeämä selvitystyöryhmä on pohtinut vaihtoehtoja kehittämistyölle.

Selvitystyön tavoitteena oli löytää malli, joka parhaiten takaisi seurakunnan ja kirkon perustehtävän toteutumisen Keuruulla, Multialla ja Petäjävedellä tulevaisuudessa.

Selvitystyöryhmän työn tuloksena löytyivät seuraavat vaihtoehdot:

1. Hallinnollisesti itsenäiset seurakunnat
2. Hallinnollisesti itsenäisinä yhteistyötä syventäen
3. Seurakuntayhtymä
4. Kappeliseurakunta-malli
5. Yhden seurakunnan malli

Selvitystyöryhmä päätyi esittämään, että ulkopuolisen selvitysmiehen toimesta selvitettäisiin tarkemmin seuraavat kolme vaihtoehtoista mallia taloudellisine vaikutuksineen:

1. Syvenevän yhteistyön malli
2. Kappeliseurakunnan malli ja
3. Yhden seurakunnan malli

Seurakuntien kirkkoneuvostot ovat hyväksyneet selvitystyön jatkamisen näiden kolmen vaihtoehdon pohjalta ja hylänneet siis mallin, jossa seurakunnat olisivat hallinnollisesti itsenäisiä tai

muodostaisivat seurakuntayhtymän. Käytännössä selvitetävänä on vain kaksi mallia, koska myös kappeliseurakunnan mallissa on hallinnollisesti vain yksi seurakunta, jossa voi olla ns. kappeliseurakuntia, jotka eivät kuitenkaan ole hallinnollisesti itsenäisiä.

### **5.1. Syvenevän yhteistyön malli**

Syvenevän yhteistyön mallissa seurakunnat säilyisivät edelleen hallinnollisesti itsenäisinä mutta lisääisivät ja syventäisivät jo olemassa olevaa yhteistyötä. Malli säilyttäisi hyvin pitkälle tämänhetkisen toimintamallin, jossa jo tehdään yhteistyötä seurakuntien kesken monella työalalla. Malli säilyttäisi nykyiset rakenteet mutta yhteistyötä pyrittäisiin entisestään syventämään. Mallin hyvänä puolena on se, että nykyiset seurakunnat säilyisivät, mikä on varmasti monelle tärkeää. Mallin heikkoutena on se, että kolmen itsenäisen seurakunnan hallinnon lisäksi pitäisi yhteistyötäkin organisoida jollain tavoin. Kolmen kirkkovaltuuston, kolmen kirkkoneuvoston ja kolmen kirkkoherran lisäksi pitäisi muodostaa jonkinlainen yhteistyöorganisaatio. Tämä lisäisi hallintoa ja erilaisten kokousten ja palaverien määrää. Vaikka hallinto ei seurakunnissa paljon maksakaan, vie se työntekijöiden aikaa. Niin hyvä asia kuin yhteistyön syventäminen on, se saattaisi jopa kasvattaa menoja. Syvenevän yhteistyön malli ei ainakaan helpota talouden tasapainottamista eikä mahdollisuutta tehdä merkittäviä säästöjä.

### **5.2. Kappeliseurakunnan malli**

Kappeliseurakunnan mallissa kolme hallinnollisesti itsenäistä seurakuntaa yhdistyisivät hallinnollisesti yhdeksi seurakunnaksi. Seurakunnan sisällä voisi olla ns. kappeliseurakuntia, joilla olisi oma pappi ja oma kappelineuvosto. Seurakunnassa olisi kirkkovaltuusto ja kirkkoneuvosto ja vain yksi kirkkoherra. Kirkkovaltuusto päättää kappeliseurakunnan perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä ohjesäännöstä. Päätös on alistettava tuomiokapitulin vahvistettavaksi. (KJ 12 luku 1§). Kappeliseurakunnan ohjesääntöön on otettava määräykset kappeliseurakunnan nimestä, rajoista sekä kappelineuvoston kokoonpanosta, tehtävistä ja toiminnasta. Mallin hyvänä puolena on paikallisuuden huomioon ottaminen. Kappeliseurakunnan mallissa myös nykyisten seurakuntien nimet säilyisivät. Kappeliseurakunnat olisivat selkeästi toiminnallisia yksiköitä, joilla ei varsinaisesti olisi taloudellista toimivaltaa eikä vastuuta. Voimassa olevan kirkkojärjestyksen mukaan seurakunnan talousarviossa tulee myöntää kappelineuvoston käyttöön varoja kappeliseurakunnassa tapahtuvaa toimintaa varten ( KJ 12 luku 4§) Malli antaa mahdollisuudet suunnitella toimintaa ja taloutta kokonaisuutena.

### **5.3. Yhden seurakunnan malli**

Yhden seurakunnan malli on hallinnollisesti kaikkein yksinkertaisin. Seurakunnassa on yksi kirkkovaltuusto, yksi kirkkoneuvosto ja yksi kirkkoherra. Mallin heikkoutena voidaan pitää sitä, että seurakuntien nimet menetetään. Haasteen tuo myös miten saada paikallisuus huomioon otetuksi hallinnossa ja toiminnassa. Myös erilaisten toimintakulttuurien ja -tapojen yhteensovittaminen vaatii paneutumista. Selkeitä hyötyjä saadaan, kun hallinto yksinkertaistuu. Yhden seurakunnan malli mahdollistaa myös selkeän johtamisjärjestelmän luomisen. Yhden seurakunnan malli mahdollistaa myös toiminnan, hallinnon ja talouden kokonaisvaltaisen tarkastelu ja koordinoinnin.

#### **5.4. Vaihtoehtojen vertailua**

Kaikilla esitetyillä vaihtoehtoilla on mahdollista jatkaa myös tulevaisuudessa. Syvenevän yhteistyön malli on kaikkein lähinnä tämänhetkistä tilannetta. Seurakunnat säilyttävät itsenäisyytensä ja nimensä. Syvenevä yhteistyö mahdollistaa mm. uusien toimintojen kehittämisen ja käynnistämisen. Syvenevän yhteistyön malli mahdollistaa seurakuntien toimintojen jatkamisen entiseen tapaan. Lisäksi voidaan kehitellä uutta toimintaa yhteistyössä toisten kanssa. Talouden tasapainottamisen näkökulmasta tämä vaihtoehto ei kuitenkaan toimi. Mallissa on kolme itsenäistä päätösvaltaa käyttävää toimijaa, jotka kukin vastaavat oman taloutensa tasapainottamisesta. Etenkin Multian ja Petäjaveden osalta, jotka ovat ns. yksisarjaisia seurakuntia, esim. henkilöstön vähentäminen on vaikeaa, mikäli seurakuntien toimintakyy halutaan säilyttää. Multia ja Petäjävesi ovat myös monella tavalla erittäin haavoittuvia, jos yksi tai useampi työntekijä joutuu pidemmän aikaa syystä tai toisesta olemaan poissa työstään esim. lomien tai sairauslomien tähden. Syvenevän yhteistyön mallissa konkreettisenä vaarana on, että kokonaisuutta ei ole mahdollista johtaa ja koordinoita tai ainakin se on hankalaa.

Yhden seurakunnan mallissa vaarana on, että seurakuntien nimet menetetään ja paikallisuus menettää merkitystään. Yhden seurakunnan malli mahdollistaa kuitenkin toiminnan, hallinnon ja talouden kokonaisvaltaisen tarkastelun. Yhden seurakunnan malli antaa selkeästi paremman lähtökohdan talouden tasapainottamiseen, koska se mahdollistaa kokonaisvaltaisen tarkastelun kiinteistöjen ja henkilöstön osalta. Tässä vaihtoehdossa veroprosentti on yhtä suuri kaikille seurakunnan jäsenille, kun se syvenevän yhteistyön mallissa ei välttämättä toteudu. Yhden seurakunnan mallissa on myös mahdollista ottaa huomioon paikallisuus järjestämällä toimintaa kappeliseurakuntia tai muita alueellisia yksiköitä hyväksikäyttäen.

Yhden seurakunnan malli ei sinänsä tuo mukanaan merkittäviä taloudellisia säästöjä. Yhdistymisen seurauksena suoranaisia säästöjä syntyy lähinnä erilaisista palvelumaksuista (esim. KIPA) ja lisenssimaksuista (esim. Status), jotka ovat yhdelle talousyksikölle jonkin verran halvemmat kuin kolmelle talousyksikölle. Merkittävimmät säästöt syntyvät, kun kolmen kirkkoherran sijaan on yksi kirkkoherra ja kaksi kappalaista tai seurakuntapastoria ja kahden taluspäällikön sijaan yksi taluspäällikkö. Myös kokouspalkkioissa syntyy säästöjä, kun kolmen kirkkovaltuuston ja kolmen kirkkoneuvoston sijaan on yksi kirkkovaltuusto ja yksi kirkkoneuvosto. Näitä suoraan yhdistymisestä syntyviä säästöjä on arvioitu kertyvän yhteensä n 104 000 euroa vuositasona.

Vaikka yhden seurakunnan malli ei sellaisenaan tuo merkittäviä säästöjä, se mahdollistaa säästöjen tekemisen.

#### **5.5. Yhden seurakunnan mallin säästömahdollisuudet**

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien 5.2.2020 pidetyssä kirkkoneuvostojen yhteisessä iltakoulussa esitettiin toive, että selvitysmies selvittäisi vielä, mitä konkreettisia säästöjä seurakuntien yhdistymisestä on mahdollista saada aikaan. Säästöjä on mahdollista saada aikaan sekä henkilöstön että kiinteistöjen osalta. Selvityksen tekemiseen ovat osallistuneet henkilöstön osalta kirkkoherrat Laura Laitinen ja Ossi Poikonen ja kiinteistöjen osalta taluspäälliköt Raija Kivelä ja Kirsi Pekonen. Käytännössä pysyväisluonteisia säästöjä on vaikea saada aikaan vain henkilöstö- ja kiinteistömenoista.

##### **5.5.1 Säästöt henkilöstömenoista**

Seurakuntien yhdistyminen ei suoraan vähennä henkilöstön määrää. Yhdistyminen tarjoaa kuitenkin mahdollisuuden pohtia kokonaisvaltaisesti henkilöstömäärän vähentämistä. Kolmen seurakunnan palveluksessa on tällä hetkellä yhteensä 38 työntekijää, joista yksi on osa-aikainen. Yhdistymisen jälkeen henkilöstömäärä säilyy samana. Seurakuntien yhteenlaskettu henkilöstöresurssi on kohtuullisen hyvä. Toiminnallisella puolella on yhteensä 22 työntekijää, 6 pappia, 4 kanttoria, 4 diakonia, 4 nuorisotyöntekijää, 1 lapsityönohjaaja ja 3 lastenohjaajaa.



Tukitoiminnoissa on yhteensä 16 työntekijää, 4 suntuota, 3 emäntää, 2 siivojaa, seurakunnan toimistossa 2 toimistosihteerä, joista toinen osa-aikainen, taloushallinnossa 2 talouspäällikköä ja 1 toimistosihteerä ja hautausuimessa 1 seurakuntapuutarhuri ja 1 erityisammattimies.

Nykyisenkaltaisen jäsenkehityksen ja talouskehityksen jatkuessa on henkilöstömäärää mahdollista tarvittaessa vähentää arviolta 10 henkilöllä. Sitä kautta on saavutettavissa 300 000 – 350 000 euron säästöt henkilöstömenoissa vuositasonlla. Vähennykset voidaan toteuttaa suurelta osin luonnollisen poistuman kautta samalla sisäisiä tehtäväjakoja tarkastelemalla. Toiminnan turvaaminen henkilöstömäärää vähentämällä edellyttää tehtävien ja työnjaon uudelleenorganisointia ja myös joidenkin tehtävien ulkoistamista. Tehtävien ulkoistaminen luonnollisesti pienentää saatavia säästöjä.

### 5.5.2 Säästöt kiinteistömenoista

Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnilla on poikkeuksellisen suuri ja rakennushistoriallisesti erittäin merkittävä kiinteistökanta. Seurakunnilla on tällä hetkellä mm. 8 kirkkoa, joista 3 on Keski-Suomen vanhimpia. Kaikissa seurakunnissa on pohdittu kiinteistöstrategiaa ainakin jollakin tasolla. Seurakunnissa olemassa olevia kiinteistöjä on luokiteltu säilytettäviin, myytäviin ja mahdollisesti myytäviin kiinteistöihin.

Seurakunnilla on varsin mittava kiinteistöjen korjausvelka, joka jakautuu seurakunnittain seuraavasti:

<u>Seurakunta</u>	<u>korjausvelka</u>
Keuruu	5 882 000
Multia	1 600 000
<u>Petäjävesi</u>	<u>550 000</u>
Yhteensä	8 032 000

Mikäli Keuruulla myytäviksi määritellyt ja mahdollisesti myytäviksi määritellyt kiinteistöt realisoidaan, pienenee korjausvelka 3 560 000 eurolla eli 4 472 000 euroon. Multialla ja Petäjävvedellä myytäviksi määritellyistä kiinteistöistä luopuminen ei vähennä korjausvelkaa, koska Multian siunauskappelin purkaminen maksaa arviolta 50 000 euroa ja Petäjaveden seurakuntatalon purkaminen 150 000 euroa.

Keuruulla myytäviksi määritellyistä kiinteistöistä luopuminen vähentäisi kiinteistötoimen nettomenoja vuositasonlla n. 24 000 euroa, mahdollisesti myytäviksi määriteltyjen n. 20.000 euro, Multialla myytäviksi määriteltyjen myyminen n. 13 000 euroa ja Petäjävvedellä n. 90 000 euroa. Yhteensä kiinteistötoimen nettomenot vähenisivät n. 147 000 euroa/vuosi. Lisäksi tulisivat mahdolliset myyntituotot, joita on vaikea täsmällisesti arvioida etukäteen. Joukossa on kiinteistöjä, joista on mahdollista saada käypä hinta ja kiinteistöjä, joiden myyminen voi osoittautua hyvinkin haasteelliseksi.

## 6. Selvitysmiehen esitys seurakuntajaon muutokseksi

Lapuan hiippakunnan tuomiokapitulin kirkkojärjestyksen 13 luvun 2 §:n mukaisesti määräämänä selvitysmiehenä olen selvittänyt Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakuntien seurakuntajaon muutosta. Suorittamani selvityksen perusteella esitän, että Keuruun, Multian ja Petäjaveden seurakunnat yhdistyisivät yhdeksi seurakunnaksi. Tämä vaihtoehto takaa parhaiten tavoitteeksi asetetun seurakunnan ja kirkon perustehtävän toteutumisen Keuruulla, Multialla ja Petäjävvedellä myös tulevaisuudessa. Yhden seurakunnan malli tukee parhaiten myös kaikkien kolmen seurakunnan identiteetin säilymistä ja takaa ainakin tässä vaiheessa parhaiten taloudellisten

resurssien riittävyyden yhdistyneessä seurakunnassa. Yhden seurakunnan malli mahdollistaa myös tarvittaessa paikallisuuden huomioon ottamisen halutulla tavalla.

Kuopiossa 3.3.2020



Timo Korhonen

Selvitysmies